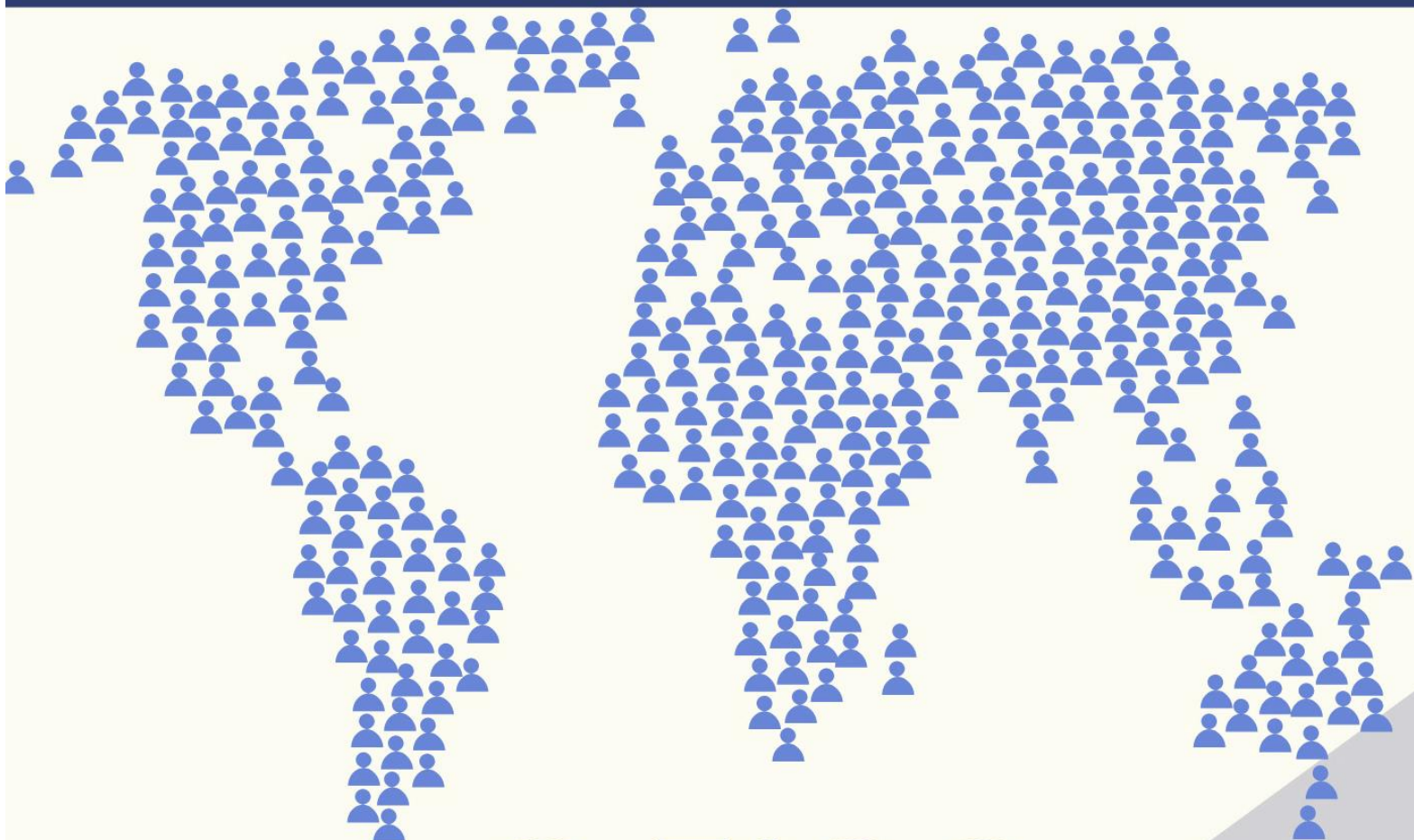


HORIZONTE 2026-2029

PLAN INSTITUCIONAL SECTORIAL DE COOPERACIÓN DE FISC

Marco geográfico: América Latina, Caribe, África y Asia



FISC

ONGD | Fundación Internacional
de Solidaridad Compañía de María

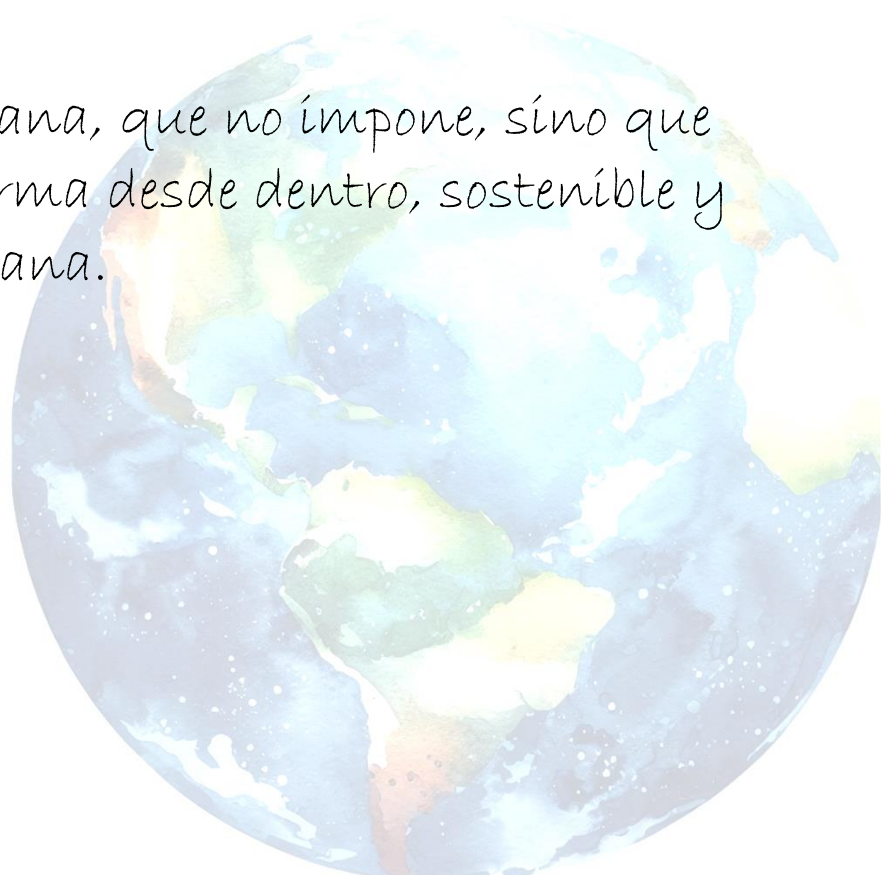
FISC camina junto a las personas más vulnerables soñando un mundo donde la dignidad sea horizonte y derecho.

Cree en la educación como semilla de transformación y en las comunidades como protagonistas de su propio cambio.

Trabaja tejiendo alianzas, fortaleciendo capacidades y cuidando la vida en todas sus formas.

Con mirada de justicia, compromiso y esperanza, impulsa caminos de equidad, paz y sostenibilidad.

Una cooperación cercana, que no impone, sino que acompaña y transforma desde dentro, sostenible y profundamente humana.



Plan institucional sectorial de cooperación de FISC

Marco geográfico: América Latina, Caribe, África y Asia
Horizonte 2026-2029

1. Introducción

La Fundación Internacional de Solidaridad Compañía de María (FISC) impulsa este Plan Institucional Sectorial de Cooperación 2026-2029 como instrumento de orientación estratégica para su acción internacional, con el fin de reforzar la calidad, coherencia, impacto y sostenibilidad de su trabajo en cooperación al desarrollo.

Este plan se fundamenta en la identidad y misión de FISC, que prioriza la educación, los derechos humanos, la equidad de género, la transformación social, la paz y el cuidado del planeta, y se articula con el actual Plan Estratégico FISC 2026-2029, especialmente con el eje de proyectos de cooperación y acción social y con sus enfoques transversales de derechos humanos, género, sostenibilidad y participación.

Asimismo, recoge aprendizajes del anterior Plan Estratégico del Área de Cooperación 2016-2020, que ya estructuraba la presencia de FISC por regiones y priorizaba educación, salud, empoderamiento de mujeres y fortalecimiento comunitario como líneas de trabajo recurrentes en África, América del Sur, Centroamérica y Asia.

3

Desde esa trayectoria, FISC propone ahora un marco institucional actualizado, con una lógica más clara para financiadores: focalización territorial, definición sectorial, orientación a resultados, alianzas locales sólidas y alineación con las prioridades de la cooperación española y europea.

En África, este planteamiento dialoga directamente con la **estrategia España-África 2025-2028**, que sitúa como ejes la relación de partenariado, el desarrollo inclusivo y sostenible, la juventud, la igualdad de género, la conectividad, la seguridad humana y el fortalecimiento institucional.

España ha reforzado su posicionamiento en la región mediante la **Estrategia España Asia-Pacífico 2026-2029**, que subraya la creciente importancia geopolítica, social y económica de Asia y la necesidad de fortalecer relaciones estructuradas con la región.

En América Latina/Caribe y Asia: Plan Director de la Cooperación Española 2024-2027, Plan de Acción AECID 2025, programas regionales AECID para ALC.

2. Finalidad del plan

La finalidad de este plan es ordenar y presentar de forma clara la propuesta institucional de FISC para la cooperación internacional en cuatro regiones prioritarias: **América Latina, Caribe, África y Asia**, facilitando su interlocución con financiadores públicos y privados.

Este plan busca:

1. Definir la propuesta de valor de FISC en cooperación.
2. Establecer prioridades sectoriales por región.
3. Reforzar la coherencia entre identidad institucional, contextos territoriales y convocatorias de financiación.
4. Mejorar la formulación de programas y proyectos bajo un marco común de resultados.
5. Posicionar a FISC como una entidad especializada en procesos de transformación social sostenidos desde la educación, los derechos y el fortalecimiento comunitario.

3. Identidad diferencial de FISC

FISC presenta una propuesta institucional propia, con cinco rasgos diferenciales:

- **Primero**, una identidad educativa fuerte, vinculada a la Compañía de María, que permite trabajar procesos de transformación de largo recorrido con comunidades educativas y organizaciones locales.
- **Segundo**, una cooperación centrada en las personas y comunidades más vulnerables, desde un enfoque de derechos humanos, participación y fortalecimiento de capacidades, no desde modelos asistenciales.
- **Tercero**, una apuesta explícita por la equidad de género, el protagonismo de mujeres y niñas, la prevención de violencias y el reconocimiento de los cuidados como dimensión estructural del desarrollo.
- **Cuarto**, una visión de ecología integral y sostenibilidad, coherente con el actual marco estratégico de FISC y con las prioridades de la cooperación española, que incorpora justicia climática, consumo responsable y resiliencia comunitaria.
- **Quinto**, una lógica de trabajo en red y alianzas, tanto con contrapartes locales como con plataformas del sector, que fortalece la legitimidad y sostenibilidad de las intervenciones.

4. Enfoques institucionales transversales

Todas las actuaciones del presente plan incorporarán de manera transversal los siguientes enfoques:

4.1. Enfoque basado en derechos humanos

FISC entiende a las personas y comunidades como titulares de derechos y agentes de cambio. Las intervenciones se orientarán al acceso efectivo a derechos, al fortalecimiento de capacidades y a la rendición de cuentas.

4.2. Equidad de género

La equidad de género será criterio de diseño, ejecución, seguimiento y evaluación, con especial atención a mujeres, niñas y adolescentes, al liderazgo femenino, a la prevención de violencias y a la autonomía económica y social.

4.3. Sostenibilidad y ecología integral

FISC incorporará sostenibilidad ambiental, adaptación climática, gestión responsable de recursos y educación socioambiental en todas las regiones.

4.4. Participación y fortalecimiento de actores locales

Las acciones se desarrollarán con contrapartes locales, organizaciones comunitarias, centros educativos y redes territoriales, priorizando apropiación local y sostenibilidad.

5

4.5. Cultura de paz e interculturalidad

FISC promoverá convivencia, diálogo, inclusión, prevención de violencias, ciudadanía global y respeto a la diversidad cultural.

5. Objetivo general

Contribuir al ejercicio efectivo de derechos, a la equidad de género, a la educación transformadora y al fortalecimiento de comunidades resilientes en contextos de vulnerabilidad de América Latina, Caribe, África y Asia, mediante procesos de cooperación sostenibles, participativos y articulados con actores locales, a través de proyectos de cooperación, acción humanitaria y emergencia.

6. Objetivos estratégicos

OE1. Fortalecer el acceso a derechos fundamentales de poblaciones en situación de vulnerabilidad, con especial atención a infancia, juventud y mujeres.

OE2. Impulsar una educación transformadora, inclusiva y de calidad como palanca de ciudadanía, autonomía y cambio social.

OE3. Promover la equidad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas en los ámbitos educativo, social, económico y comunitario.

OE4. Fortalecer comunidades y organizaciones locales para la prevención de vulnerabilidades, la cohesión social, la cultura de paz y la resiliencia climática.

OE5. Consolidar alianzas territoriales e institucionales que mejoren la sostenibilidad, escalabilidad e impacto de la cooperación de FISC.

7. Prioridades sectoriales por región

7.1. América Latina y Caribe

7.1.1. Justificación estratégica

América Latina y el Caribe (ALC) constituyen una región prioritaria para FISC por tres razones clave:

Primero, por su trayectoria histórica de trabajo, especialmente en países de América Latina donde FISC ha desarrollado intervenciones en educación, derechos humanos, desarrollo comunitario y promoción de mujeres.

Segundo, por la persistencia de desigualdades estructurales en la región, que se manifiestan en:

- altos niveles de pobreza y exclusión social en determinados territorios
- desigualdad de género
- violencia estructural y debilitamiento del tejido social
- vulnerabilidad de infancia y juventud
- impactos crecientes del cambio climático

Tercero, por su relevancia en la cooperación española, que prioriza la cohesión social, los derechos humanos, la gobernanza democrática y el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.

Nuestra actuación se lleva a cabo en:

- AL: Bolivia, Colombia, México, Perú, Argentina, Brasil y Paraguay.
- En Caribe: Haití, R. Dominicana y Cuba.

Dentro de esta región, el Caribe —y en particular **Haití**— presenta una situación de **alta fragilidad estructural**, lo que lo convierte en un contexto prioritario para la acción de FISC.

FISC trabaja bajo el marco de la Estrategia de Acción Exterior 2025-2028.

7.1.2. Posicionamiento de FISC en la región

FISC desarrolla su acción en América Latina y Caribe desde un enfoque de:

- cooperación **de base territorial**,
- trabajo con **contrapartes locales**,
- procesos sostenidos en el tiempo,
- fuerte vinculación con **educación transformadora y desarrollo comunitario**.

La experiencia previa en países como Colombia, Perú, Paraguay, Argentina o Nicaragua ha permitido consolidar líneas de trabajo centradas en:

- derechos humanos
- educación
- cultura de paz
- fortalecimiento comunitario
- empoderamiento de mujeres

El actual Plan Estratégico refuerza este posicionamiento, apostando por una cooperación transformadora, con enfoque de derechos, género, sostenibilidad y alianzas.

7.1.3. Objetivo específico regional

OE-ALC:

Contribuir a la reducción de desigualdades y al fortalecimiento de comunidades resilientes en América Latina y el Caribe mediante la educación transformadora, la defensa de derechos, el empoderamiento de mujeres y el desarrollo comunitario sostenible.

7

7.1.4. Líneas de intervención prioritarias

1. Educación transformadora y ciudadanía global

Justificación

La educación es un eje central para romper ciclos de pobreza, exclusión y violencia en la región.

Intervenciones clave:

- Refuerzo de educación formal y no formal
- Programas de permanencia educativa
- Educación en ciudadanía, derechos y pensamiento crítico
- Educación para la paz y convivencia
- Apoyo a comunidades educativas

Valor añadido FISC

- Experiencia en educación transformadora
- Trabajo con redes educativas y comunidades

2. Derechos humanos, cohesión social y cultura de paz

Justificación

Muchos territorios de América Latina presentan contextos de violencia estructural, desigualdad y debilitamiento institucional.

Intervenciones clave

- Protección de población vulnerable
- Promoción de derechos humanos
- Programas de convivencia y prevención de violencia
- Fortalecimiento del tejido social
- Participación comunitaria

Resultados esperados

- Comunidades más cohesionadas
- Reducción de vulnerabilidades sociales

3. Empoderamiento de mujeres y equidad de género

Justificación

La feminización de la pobreza y la violencia de género siguen siendo desafíos clave en la región.

Intervenciones clave

- Formación en derechos y liderazgo
- Apoyo a emprendimientos de mujeres
- Prevención de violencias
- Fortalecimiento de redes de mujeres
- Participación en espacios comunitarios

Resultados esperados

- Mayor autonomía económica y social
- Incremento del liderazgo femenino

4. Desarrollo comunitario y fortalecimiento organizativo

Justificación

La sostenibilidad de los procesos depende de comunidades organizadas y actores locales fuertes.

Intervenciones clave

- Fortalecimiento de organizaciones locales

- Formación en gestión y gobernanza
- Impulso a redes comunitarias
- Desarrollo local participativo

5. Sostenibilidad ambiental y resiliencia

Justificación

La región enfrenta impactos significativos del cambio climático, especialmente en el Caribe.

Intervenciones clave

- Educación ambiental
- Gestión sostenible de recursos
- Adaptación comunitaria al cambio climático
- Seguridad alimentaria

7.1.5. Subregión Caribe: foco estratégico

El Caribe presenta características específicas:

- alta vulnerabilidad climática
- economías frágiles
- dependencia de ayuda internacional
- exposición a desastres naturales
- debilidad institucional en algunos contextos

9

En este marco, FISC prioriza intervenciones centradas en:

- resiliencia comunitaria
- servicios básicos (agua, salud, educación)
- protección de infancia
- fortalecimiento comunitario

7.1.6. Haití: intervención estratégica prioritaria

Justificación

Haití representa uno de los contextos más complejos de la región y constituye una **prioridad estratégica para FISC**.

El país enfrenta:

- crisis política e institucional prolongada

- altos niveles de pobreza extrema
- inseguridad y violencia
- debilidad de servicios básicos
- fuerte vulnerabilidad a desastres naturales
- acceso limitado a educación y salud

Este contexto exige intervenciones sostenidas, integrales y altamente adaptadas al territorio.

Posicionamiento de FISC en Haití

FISC desarrolla su acción en Haití desde:

- un enfoque de **acompañamiento a largo plazo**,
- trabajo con **comunidades locales y estructuras educativas**,
- y una lógica de **presencia comprometida en contextos de alta vulnerabilidad**.

Haití no se aborda como un proyecto aislado, sino como una **línea estratégica consolidada dentro del plan institucional**.

Objetivo específico Haití

OE-Haití:

Contribuir a la mejora de las condiciones de vida de comunidades vulnerables en Haití mediante el acceso a educación, el fortalecimiento comunitario, la protección de infancia y el impulso de procesos de resiliencia social.

10

Líneas de intervención prioritarias en Haití

1. Educación y protección de infancia

- Acceso a educación básica
- Refuerzo de centros educativos
- Apoyo a profesorado
- Prevención del abandono escolar
- Protección de infancia en contextos de riesgo

2. Acción social y cobertura de necesidades básicas

- Apoyo a comunidades vulnerables
- Programas de alimentación
- Mejora de condiciones básicas de vida
- Atención a situaciones de emergencia

3. Fortalecimiento comunitario

- Organización comunitaria
- Formación en capacidades locales
- Apoyo a líderes comunitarios
- Participación social

4. Empoderamiento de mujeres

- Formación en derechos
- Apoyo a autonomía económica
- Participación en estructuras comunitarias
- Prevención de violencia

5. Resiliencia y adaptación

- Preparación ante crisis
- fortalecimiento de capacidades comunitarias
- sostenibilidad de procesos

Resultados esperados en Haití

- Incremento del acceso a educación en comunidades vulnerables
- Mejora de condiciones básicas de vida
- Comunidades más organizadas y resilientes
- Mayor participación de mujeres
- Refuerzo del tejido social

Valor estratégico de Haití

La intervención en Haití posiciona a FISC como:

- una organización capaz de trabajar en **contextos altamente complejos**
- con experiencia en **acción sostenida en fragilidad**
- con capacidad de **adaptación y resiliencia operativa**
- con enfoque centrado en **personas y comunidades**

7.1.7. Modalidad de trabajo en América Latina y Caribe

FISC operará mediante:

- alianzas con contrapartes locales
- procesos de medio y largo plazo
- participación comunitaria activa
- articulación con redes y plataformas

7.1.8. Resultados estratégicos esperados (2026–2029)

- Mejora del acceso a educación de calidad
- Reducción de vulnerabilidades sociales
- Incremento del liderazgo de mujeres
- Fortalecimiento de organizaciones locales
- Mayor resiliencia comunitaria
- Consolidación de la intervención en Haití

7.1.9. Indicadores orientativos

- Nº de personas beneficiarias
- Nº de centros educativos apoyados
- % de participación femenina
- Nº de organizaciones fortalecidas
- Nº de acciones en Haití
- Nº de comunidades con mejoras en resiliencia

12

7.1.10. Valor

El enfoque de FISC en América Latina y Caribe ofrece:

- coherencia con prioridades de cooperación española
- experiencia territorial consolidada
- intervención en contextos diversos (desde desarrollo hasta fragilidad)
- enfoque integral y transformador
- especialización en Haití como contexto prioritario

7.2. África

7.2.1. Justificación estratégica

África constituye una **región prioritaria para la cooperación de FISC**, tanto por su trayectoria histórica como por su relevancia en los marcos actuales de la cooperación española y europea.

El contexto africano presenta una combinación de **alto potencial de desarrollo y profundas desigualdades estructurales**. Destacan:

- una población joven en rápido crecimiento, con enormes necesidades educativas y de empleo;
- déficits en acceso a educación, salud y servicios básicos;
- vulnerabilidad frente al cambio climático;
- contextos de fragilidad, conflicto y desplazamiento;
- desigualdades de género persistentes.
- Al mismo tiempo, África representa una oportunidad estratégica global, con crecimiento económico, recursos naturales clave y una sociedad civil cada vez más activa, especialmente en juventud y mujeres.

En este marco, la Estrategia España-África 2025-2028 sitúa como ejes prioritarios:

- desarrollo inclusivo y sostenible,
- juventud como motor de cambio,
- igualdad de género,
- educación y formación,
- seguridad humana,
- fortalecimiento institucional y cohesión social.

13

La propuesta de FISC se alinea directamente con estos ejes, aportando además un valor diferencial: **la educación transformadora como base del desarrollo y la construcción de comunidades resilientes**.

7.2.2. Posicionamiento de FISC en África

FISC trabaja en África desde una lógica de **cooperación de proximidad con contrapartes locales**, con especial experiencia en:

- educación formal y no formal,
- formación de profesorado,
- promoción de mujeres y jóvenes,
- salud comunitaria,
- desarrollo local.

El Plan Estratégico 2026-2029 refuerza esta línea, apostando por:

- el trabajo con actores locales,
- el enfoque de derechos,
- la equidad de género,
- la sostenibilidad ambiental,
- y la construcción de alianzas.

En África, FISC no plantea intervenciones aisladas, sino **procesos sostenidos en el tiempo**, con fuerte arraigo comunitario.

7.2.3. Enfoque territorial

Aunque FISC mantiene flexibilidad geográfica, este plan prioriza:

- **África Subsahariana**, especialmente contextos de alta vulnerabilidad
- **África Occidental y región del Sahel**, alineado con prioridades de la cooperación española
- Países con presencia histórica o red educativa vinculada a la Compañía de María: RD Congo, Camerún, Tanzania y Kenia.

Esto permite:

- mayor concentración de recursos
- continuidad de procesos
- construcción de partenariados sólidos

7.2.4. Objetivo específico regional

OE-África:

Contribuir al fortalecimiento de comunidades resilientes en África mediante el acceso a educación de calidad, la equidad de género, la mejora de condiciones de vida y el fortalecimiento de actores locales en contextos de vulnerabilidad.

7.2.5. Líneas de intervención prioritarias

1. Educación transformadora, inclusión y protección de infancia y juventud

Justificación

El déficit educativo sigue siendo uno de los principales obstáculos al desarrollo en África, especialmente en zonas rurales y contextos frágiles.

Intervenciones clave

- Mejora del acceso a educación primaria y secundaria
- Refuerzo de la calidad educativa

- Formación y acompañamiento de profesorado
- Apoyo a niñas y adolescentes en riesgo de abandono escolar
- Programas de educación para la paz, convivencia y ciudadanía

Valor añadido FISC

- Vinculación con redes educativas
- Educación como proceso transformador, no solo acceso

2. Empoderamiento de mujeres y niñas

Justificación

La desigualdad de género es un desafío estructural en África y un eje clave en la cooperación internacional.

Intervenciones clave

- Acceso de niñas a educación
- Formación en derechos y liderazgo
- Prevención de violencias de género
- Apoyo a iniciativas económicas de mujeres
- Fortalecimiento de redes de mujeres

Resultados esperados

- Mayor autonomía social y económica
- Incremento del liderazgo femenino comunitario

15

3. Salud comunitaria, agua y saneamiento

Justificación

El acceso a servicios básicos sigue siendo limitado en muchas regiones africanas, afectando especialmente a mujeres e infancia.

Intervenciones clave

- Formación de personal sanitario comunitario
- Equipamiento básico de centros de salud
- Programas de higiene, agua y saneamiento
- Educación en salud preventiva

Valor diferencial

- Enfoque comunitario y preventivo
- Integración con educación y género

4. Desarrollo comunitario y fortalecimiento de capacidades locales

Justificación

El desarrollo sostenible requiere comunidades organizadas y actores locales fuertes.

Intervenciones clave

- Fortalecimiento de organizaciones locales
- Formación en gestión, gobernanza y participación
- Impulso a redes comunitarias
- Apoyo a iniciativas locales de desarrollo

Resultados esperados

- Mayor autonomía de las comunidades
- Sostenibilidad de los procesos

5. Resiliencia climática y sostenibilidad

Justificación

África es el continente más vulnerable al cambio climático, con fuerte impacto en medios de vida.

Intervenciones clave

- Agricultura sostenible y seguridad alimentaria
- Gestión de recursos naturales
- Educación ambiental
- Adaptación comunitaria al cambio climático

16

6. Seguridad humana, cohesión social y cultura de paz

Justificación

Conflictos, violencia y fragilidad institucional afectan a múltiples contextos africanos.

Intervenciones clave

- Programas de convivencia y mediación
- Protección de infancia y juventud en contextos vulnerables
- Refuerzo del tejido social
- Educación para la paz

7.2.6. Modalidad de trabajo en África

FISC operará mediante:

- **Alianzas con contrapartes locales** (ONG, centros educativos, comunidades)
- **Procesos de largo plazo**, no intervenciones puntuales, en proyectos de cooperación, ayuda humanitaria y emergencia.
- **Participación comunitaria activa**
- **Coordinación con actores institucionales y redes**

7.2.7. Resultados estratégicos esperados (2026–2029)

A nivel regional, FISC aspira a:

- Incrementar el acceso y permanencia en educación de calidad
- Mejorar condiciones de vida en salud, agua y saneamiento
- Fortalecer el liderazgo y derechos de mujeres y niñas
- Consolidar organizaciones locales como agentes de desarrollo
- Aumentar la resiliencia de comunidades frente a crisis
- Promover convivencia, cohesión social y cultura de paz

7.2.8. Indicadores orientativos

- Nº de personas beneficiarias directas (desagregado por sexo y edad)
- Nº de centros educativos fortalecidos
- % de participación femenina en proyectos
- Nº de organizaciones locales fortalecidas
- Nº de acciones en agua, salud o educación ejecutadas
- Nº de mujeres participantes en procesos de empoderamiento
- Nº de comunidades con mejoras en resiliencia climática

17

7.2.9. Valor para financiadores

El enfoque de FISC en África ofrece garantías claras:

- **alineación con prioridades de la cooperación española y europea**
- **experiencia previa y conocimiento del terreno**
- **trabajo con contrapartes locales sólidas**
- **enfoque integral (educación + género + comunidad + sostenibilidad)**
- **orientación a resultados y sostenibilidad**

En un contexto donde los financiadores demandan impacto, coherencia y partenariado real, FISC se posiciona como una organización capaz de **generar procesos transformadores sostenidos en contextos complejos**.

7.3. Asia

7.3.1. Justificación estratégica

Asia constituye una región de creciente relevancia para la cooperación internacional y para el posicionamiento estratégico de FISC.

Se trata de un continente marcado por una gran diversidad de contextos, donde conviven:

- economías emergentes con alto crecimiento
- regiones con pobreza estructural
- desigualdades sociales significativas
- vulnerabilidad frente a crisis climáticas y desastres naturales
- déficits en acceso a educación y servicios básicos en áreas rurales o periféricas

En particular, países del sudeste asiático presentan desafíos relacionados con:

- acceso desigual a educación de calidad
- exclusión de comunidades vulnerables
- desigualdad de género
- vulnerabilidad ante fenómenos climáticos extremos

Además, España ha reforzado su posicionamiento en la región mediante la **Estrategia España Asia-Pacífico 2026–2029**, que subraya la creciente importancia geopolítica, social y económica de Asia y la necesidad de fortalecer relaciones estructuradas con la región.

7.3.2. Posicionamiento de FISC en Asia

FISC cuenta con experiencia previa en Asia, especialmente en **Filipinas**, donde ha desarrollado acciones vinculadas a:

- educación
- atención socioeducativa
- apoyo a comunidades vulnerables

Desde esta base, FISC plantea una estrategia de consolidación y crecimiento en Asia basada en:

- intervenciones focalizadas
- alianzas locales sólidas
- desarrollo progresivo de su presencia

El enfoque en Asia se caracteriza por ser:

- **selectivo** (no disperso)
- **progresivo** (crecimiento gradual)
- **centrado en impacto comunitario**

7.3.3. Enfoque territorial

FISC priorizará:

- Sudeste asiático, especialmente países con presencia previa o redes educativas vinculadas a la Compañía de María: Filipinas, Timor Leste y Vietnam
- contextos con alta vulnerabilidad social o climática
- territorios con posibilidad de alianzas locales estables

Este enfoque permite:

- optimizar recursos
- consolidar intervenciones
- garantizar sostenibilidad

19

7.3.4. Objetivo específico regional

OE-Asia:

Fortalecer capacidades educativas, sociales y comunitarias en contextos vulnerables de Asia mediante procesos de cooperación sostenibles, centrados en educación, equidad de género y desarrollo local.

7.3.5. Líneas de intervención prioritarias

1. Educación inclusiva y fortalecimiento de capacidades

Justificación

La educación sigue siendo una herramienta clave para reducir desigualdades en la región.

Intervenciones clave

- Apoyo a centros educativos
- Refuerzo de la calidad educativa

- Formación de docentes
- Programas de educación no formal
- Apoyo a infancia vulnerable

Valor añadido FISC

- enfoque de educación transformadora
- experiencia en procesos educativos

2. Desarrollo comunitario y fortalecimiento local

Justificación

Muchas comunidades presentan baja capacidad organizativa y limitada participación.

Intervenciones clave

- fortalecimiento de organizaciones locales
- formación en gestión y liderazgo
- participación comunitaria
- desarrollo de redes locales

Resultados esperados

- comunidades más organizadas
- mayor autonomía local

20

3. Equidad de género y empoderamiento de mujeres

Justificación

Persisten desigualdades de género en acceso a educación, empleo y participación.

Intervenciones clave

- formación en derechos
- promoción de liderazgo femenino
- apoyo a autonomía económica
- participación en estructuras comunitarias

4. Protección social y atención a población vulnerable

Justificación

Determinados colectivos (infancia, mujeres, comunidades rurales) presentan altos niveles de vulnerabilidad.

Intervenciones clave

- apoyo a infancia en riesgo
- acompañamiento socioeducativo
- mejora de condiciones básicas
- protección comunitaria

5. Resiliencia y sostenibilidad

Justificación

Asia es una de las regiones más afectadas por desastres naturales y cambio climático.

Intervenciones clave

- preparación ante desastres
- educación ambiental
- fortalecimiento comunitario frente a crisis
- sostenibilidad de medios de vida

7.3.6. Modalidad de trabajo en Asia

FISC desarrollará su acción mediante:

- alianzas con contrapartes locales
- proyectos piloto con potencial de escalabilidad
- procesos de medio y largo plazo
- participación activa de comunidades

21

7.3.7. Resultados estratégicos esperados (2026–2029)

- mejora del acceso a educación inclusiva
- fortalecimiento de capacidades locales
- mayor participación de mujeres
- comunidades más resilientes
- consolidación de la presencia de FISC en la región

7.3.8. Indicadores orientativos

- Nº de beneficiarios directos
- Nº de centros educativos apoyados
- % de participación femenina

- Nº de organizaciones locales fortalecidas
- Nº de proyectos implementados
- Nº de acciones de resiliencia

7.3.9. Valor estratégico

La intervención de FISC en Asia aporta:

- diversificación geográfica de la cooperación
- presencia en región estratégica global
- enfoque progresivo y sostenible
- experiencia previa consolidada (Filipinas)
- capacidad de intervención en contextos vulnerables

FISC no plantea una expansión masiva, sino una **estrategia realista, escalable y orientada a impacto**, lo que aporta seguridad a financiadores.

7.3.10. Posicionamiento dentro del plan global

Asia se configura como:

- una región de **consolidación y crecimiento estratégico**
- complementaria a África (prioridad) y América Latina (trayectoria)
- con alto potencial de desarrollo futuro

22

8. Modalidades de intervención

FISC desarrollará este plan a través de las siguientes modalidades:

Cooperación al desarrollo con contrapartes locales.

Formulación y ejecución de proyectos y programas en alianza con organizaciones del territorio.

Fortalecimiento institucional y comunitario.

Acompañamiento técnico, formativo y organizativo a actores locales.

Educación transformadora y ciudadanía global.

Procesos educativos vinculados a justicia social, sostenibilidad, paz e interculturalidad.

Acción social y protección de poblaciones vulnerables.

Intervenciones que refuercen derechos, servicios básicos y entornos protectores.

Trabajo en red e incidencia.

Participación en plataformas, redes y alianzas para mejorar políticas, financiación e impacto.

9. Criterios de selección de intervenciones

Para garantizar coherencia institucional y solvencia ante financiadores, FISC priorizará intervenciones que cumplan los siguientes criterios:

- alineación con misión y enfoques transversales;
- existencia de contraparte local sólida;
- pertinencia territorial y sectorial;
- viabilidad técnica y financiera;
- potencial de impacto y sostenibilidad;
- incorporación de género, derechos y sostenibilidad ambiental;
- capacidad de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.

10. Marco orientativo de resultados e indicadores

A nivel institucional, FISC orientará el seguimiento del plan con indicadores agregados como:

- número de proyectos ejecutados por región y sector;
- número de personas participantes y beneficiarias directas e indirectas;
- porcentaje de proyectos con enfoque de género, derechos y sostenibilidad;
- número de alianzas activas con contrapartes locales;
- número de centros educativos y organizaciones fortalecidas;
- número de mujeres, niñas, adolescentes y jóvenes participantes en acciones de liderazgo, protección o formación;
- nivel de sostenibilidad y continuidad de los procesos apoyados.

23

El actual Plan Estratégico FISC ya contempla una lógica de seguimiento basada en beneficiarios, acciones con enfoque de derechos, género y sostenibilidad, y satisfacción de delegaciones y contrapartes, lo que encaja bien con este plan sectorial.



Con este plan, **FISC se presenta como una ONGD con identidad clara, trayectoria acumulada y capacidad de adaptación a contextos diversos.** Su propuesta combina educación transformadora, cooperación de base territorial, trabajo con contrapartes locales y una mirada integral de derechos, género, sostenibilidad y paz.

No se trata de intervenir de forma dispersa en múltiples países y sectores, sino de consolidar una cooperación con foco, basada en relaciones de confianza, pertinencia territorial y resultados sostenibles.

FUENTES para elaboración de este Plan:

- **Plan Estratégico FISC 2026-2029**
- **Plan Estratégico FISC del Área de Cooperación 2016-2020**
- **Estrategia España-África 2025-2028**
- **Estrategia de Acción Exterior de España 2025 – 2028 para América Latina/Caribe.**
- **Plan Director de la Cooperación Española para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global 2024-2027.**
- **Plan de Acción AECID 2025, programas regionales AECID para ALC.**
- **Estrategia España Asia-Pacífico 2026-2029.**

PLAN INSTITUCIONAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL FISC

2026–2029

América Latina, Caribe, África y Asia

RESUMEN EJECUTIVO

La Fundación Internacional de Solidaridad Compañía de María (FISC) presenta su **Plan Institucional de Cooperación 2026–2029**, un marco estratégico que orienta su acción internacional en cuatro regiones prioritarias: **América Latina, Caribe, África y Asia**.

Este plan responde a un contexto global marcado por el aumento de desigualdades, crisis humanitarias, emergencia climática y debilitamiento de derechos, y reafirma el compromiso de FISC con una cooperación transformadora centrada en:

- educación de calidad
- derechos humanos
- equidad de género
- sostenibilidad
- fortalecimiento comunitario

El plan se alinea con el **Plan Estratégico FISC 2026–2029**, especialmente con su eje de cooperación y acción social, y con los marcos internacionales y de la cooperación española.

A través de este documento, FISC presenta a financiadores una propuesta clara, coherente y orientada a resultados, basada en:

- experiencia territorial
- alianzas locales sólidas
- enfoque integral
- sostenibilidad de procesos

25

1. IDENTIDAD Y PROPUESTA DE VALOR

FISC es una ONGD vinculada a la Compañía de María que promueve una cooperación internacional basada en la dignidad humana, la justicia social y la educación transformadora.

Su misión prioriza:

- educación
- derechos humanos
- equidad de género
- transformación social
- paz y cuidado del planeta

Valor diferencial

FISC se posiciona como una organización que:

- trabaja **con comunidades**, no solo para ellas
- impulsa **procesos sostenidos en el tiempo**
- integra educación, desarrollo y derechos
- cuenta con **redes educativas y sociales consolidadas**
- opera con **contrapartes locales**

2. ENFOQUES TRANSVERSALES

Todas las intervenciones del plan integran:

- **Derechos humanos**
Las personas son titulares de derechos y agentes de cambio.
- **Equidad de género**
Promoción activa del liderazgo y autonomía de mujeres y niñas.
- **Sostenibilidad y ecología integral**
Adaptación climática, cuidado ambiental y desarrollo sostenible.
- **Participación y fortalecimiento local**
Construcción de capacidades y apropiación comunitaria.
- **Cultura de paz e interculturalidad**
Promoción de convivencia, diálogo y cohesión social.

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

26

OE1. Mejorar el acceso a derechos fundamentales en poblaciones vulnerables

OE2. Impulsar educación transformadora e inclusiva

OE3. Promover equidad de género y empoderamiento

OE4. Fortalecer comunidades resilientes

OE5. Consolidar alianzas y sostenibilidad institucional

4. ÁREAS GEOGRÁFICAS PRIORITARIAS

Región	Enfoque principal	Valor estratégico
África	Educación, género, resiliencia, servicios básicos	Prioridad cooperación española y alto impacto
América Latina	Derechos, educación, cohesión social	Trayectoria consolidada
Caribe (Haití)	Fragilidad, servicios básicos, educación	Intervención estratégica clave
Asia	Educación y desarrollo comunitario	Expansión estratégica

5. PRIORIDADES REGIONALES

5.1. ÁFRICA

Justificación

África es una región clave por:

- crecimiento demográfico juvenil
- déficit en educación y servicios básicos
- vulnerabilidad climática
- contextos de fragilidad y conflicto

Además, es una prioridad central de la cooperación española.

Objetivo regional

Fortalecer comunidades resilientes mediante educación, género, servicios básicos y desarrollo comunitario.

Líneas de intervención

- Educación y formación de juventud
- Empoderamiento de mujeres
- Salud, agua y saneamiento
- Desarrollo comunitario
- Resiliencia climática
- Cultura de paz

Resultados esperados

- Mayor acceso a educación
- Mejora de condiciones de vida
- Comunidades más resilientes
- Mujeres con mayor autonomía

27

5.2. AMÉRICA LATINA

Justificación

Persisten desigualdades estructurales, violencia social y vulnerabilidad de comunidades. FISC cuenta con amplia experiencia regional.

Objetivo regional

Reducir desigualdades mediante educación, derechos y desarrollo comunitario.

Líneas de intervención

- Educación transformadora
- Derechos humanos y cohesión social
- Empoderamiento de mujeres
- Fortalecimiento comunitario
- Sostenibilidad ambiental

Resultados esperados

- Comunidades más cohesionadas
- Reducción de vulnerabilidad social
- Mayor participación ciudadana

5.3. CARIBE – FOCO HAITÍ

Justificación

Haití es uno de los contextos más frágiles del mundo:

- pobreza extrema
- crisis institucional
- inseguridad
- acceso limitado a servicios

Objetivo regional

Mejorar condiciones de vida en contextos de alta vulnerabilidad.

Líneas de intervención en Haití

- Educación y protección de infancia
- Acción social básica
- Fortalecimiento comunitario
- Empoderamiento de mujeres
- Resiliencia ante crisis

Resultados esperados

- Mayor acceso a educación
- Mejora de condiciones básicas
- Comunidades más organizadas
- Refuerzo del tejido social

Valor estratégico

Haití posiciona a FISC en intervención en **Estados frágiles**, altamente valorada por financiadores.

28

5.4. ASIA

Justificación

Región emergente con necesidades en educación y desarrollo comunitario.

FISC cuenta con experiencia previa en Filipinas.

Objetivo regional

Fortalecer capacidades educativas y comunitarias.

Líneas de intervención

- Educación inclusiva
- Desarrollo comunitario
- Equidad de género
- Resiliencia social

Resultados esperados

- Mejora de capacidades locales
- Mayor protección de población vulnerable
- Fortalecimiento comunitario

6. MODALIDADES DE INTERVENCIÓN

FISC trabajará mediante:

- cooperación con contrapartes locales
- fortalecimiento institucional
- educación transformadora
- acción social
- trabajo en red

7. MARCO DE RESULTADOS

Resultados globales esperados

- Acceso mejorado a educación y servicios básicos
- Reducción de vulnerabilidades sociales
- Mayor equidad de género
- Comunidades fortalecidas
- Incremento de resiliencia climática y social

Indicadores clave

- Nº de beneficiarios directos e indirectos
- % de mujeres participantes
- Nº de centros educativos fortalecidos
- Nº de organizaciones locales apoyadas
- Nº de proyectos ejecutados
- Nivel de sostenibilidad de intervenciones

29

8. CRITERIOS DE INTERVENCIÓN

FISC priorizará proyectos que:

- estén alineados con su misión
- cuenten con contrapartes locales
- tengan impacto sostenible
- integren género, derechos y medio ambiente
- sean viables técnica y financieramente

9. ALIANZAS Y SOSTENIBILIDAD

El plan se basa en:

- alianzas locales
- redes internacionales
- colaboración con instituciones públicas y privadas
- trabajo en red

Esto garantiza:

- sostenibilidad
- apropiación local
- mayor impacto

10. VALOR PARA FINANCIADORES

FISC ofrece:

- experiencia consolidada
- presencia en múltiples regiones
- enfoque integral
- trabajo con actores locales
- capacidad de intervención en contextos complejos (ej. Haití, África)
- alineación con prioridades internacionales



Este Plan Institucional posiciona a FISC como una organización capaz de:

- generar impacto real
- trabajar en contextos diversos
- sostener procesos a largo plazo
- contribuir a la transformación social

FISC apuesta por una cooperación **con sentido, con foco y con impacto**, orientada a construir un mundo más justo, inclusivo y sostenible.

www.fisc-ongd.org



FISC

ONGD | Fundación Internacional
de Solidaridad Compañía de María

www.fisc-ongd.org